

**ETATS FINANCIERS INDIVIDUELS SYSCOHADA AU 31 DECEMBRE 2025****BILAN**

| ACTIF                         | Exercice 2025         | Exercice 2024         | PASSIF                                        | Exercice 2025         | Exercice 2024         |
|-------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Immobilisations incorporelles | 10 321 077            | 11 611 209            | Capital                                       | 4 488 750 000         | 4 488 750 000         |
| Immobilisations corporelles   | 857 843 988           | 886 570 967           | Prime de fusion                               | 11 432 135            | 11 432 135            |
| Immobilisations financières   | 8 788 357 767         | 8 786 157 767         | Ecart de réévaluation                         | 1 536 369 462         | 1 536 369 462         |
| Stocks et encours             | 3 523 039 642         | 14 718 463 314        | Réserve légale                                | 897 750 000           | 897 750 000           |
| Créances et emplois assimilés | 31 104 325 305        | 22 321 183 419        | Réserves libres                               | 0                     | 0                     |
| Trésorerie Actif              | 30 763 290 013        | 48 201 585 515        | Report à nouveau                              | 2 244 529 943         | 716 836 364           |
| Autre actif circulant         |                       |                       | Résultat net de l'exercice                    | 36 463 616 375        | 44 173 762 491        |
|                               |                       |                       | Emprunt                                       | 0                     | 0                     |
|                               |                       |                       | Autres dettes financières                     | 1 400 000             | 7 950 000             |
|                               |                       |                       | Provisions réglementées et risques et charges | 559 970 615           | 472 116 968           |
|                               |                       |                       | Passif circulant                              | 28 843 359 262        | 42 620 604 771        |
|                               |                       |                       | Trésorerie Passif                             | 0                     | 0                     |
| <b>Total Actif</b>            | <b>75 047 177 792</b> | <b>94 925 572 191</b> | <b>Total Passif</b>                           | <b>75 047 177 792</b> | <b>94 925 572 191</b> |

**COMPTE DE RESULTATS**

| PRODUITS                                  | Exercice 2025          | Exercice 2024          | CHARGES                                                  | Exercice 2025          | Exercice 2024          |
|-------------------------------------------|------------------------|------------------------|----------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|
| Ventes de marchandises                    | 268 020 013 096        | 213 794 216 965        | Achats de marchandises et Variation de stocks            | 207 118 302 339        | 149 838 947 481        |
| Ventes de produits fabriqués              | 0                      | 0                      | Achats de matières premières et Variation de stocks      | 0                      | 0                      |
| Travaux, Services rendus                  | 54 000 000             | 54 000 000             | Autres achats et Variation de stocks                     | 308 629 910            | 257 185 393            |
| Variation stock de marchandises           | 0                      | 0                      | Transports                                               | 1 184 056 118          | 479 345 329            |
| Production stockée (ou déstockage)        | 0                      | 0                      | Services extérieurs                                      | 7 659 805 208          | 4 164 494 207          |
| Produits accessoires                      | 463 050 000            | 464 400 000            | Impôts et taxes                                          | 2 916 589 689          | 674 410 942            |
| Autres produits                           | 452 478 528            | 2 032 887 733          | Autres charges                                           | 262 477 404            | 547 305 696            |
| Transfert de charges                      | 277 009 384            | 246 455 916            |                                                          |                        |                        |
| <b>Total</b>                              | <b>269 266 551 008</b> | <b>216 591 960 614</b> | <b>TOTAL</b>                                             | <b>219 449 860 668</b> | <b>155 961 689 048</b> |
| <b>Valeur ajoutée</b>                     |                        |                        |                                                          | <b>49 816 690 340</b>  | <b>60 630 271 566</b>  |
| <b>Excédent Brut d'Exploitation</b>       |                        |                        | Charges de Personnel                                     | 3 624 522 684          | 3 377 303 394          |
|                                           |                        |                        |                                                          | <b>46 192 167 656</b>  | <b>57 252 968 172</b>  |
| <b>Résultat d'Exploitation</b>            |                        |                        | Reprise de provisions                                    | 414 317 570            | 281 250 268            |
| Revenus financiers                        | 2 407 637 709          | 1 586 136 961          | Dotation aux Amortissements et provisions                | 671 220 896            | 465 329 921            |
| Gains de change                           | 0                      | 0                      |                                                          | <b>45 935 264 330</b>  | <b>57 068 888 519</b>  |
| <b>Résultat Financier</b>                 |                        |                        | Frais financiers                                         | 3 983 898              | 10 949 475             |
| <b>Résultat Activités Ordinaires</b>      |                        |                        | Pertes de change                                         | 825 018                | 14 626                 |
| <b>Résultat Hors Activités Ordinaires</b> |                        |                        | Dotations aux provisions et aux dépréciations financière | 0                      | 0                      |
|                                           |                        |                        |                                                          | <b>2 402 828 793</b>   | <b>1 575 172 860</b>   |
|                                           |                        |                        |                                                          | <b>48 338 093 123</b>  | <b>58 644 061 379</b>  |
|                                           |                        |                        |                                                          | <b>2 313 679 965</b>   | <b>-3 803 375</b>      |
|                                           |                        |                        | Impôts sur le résultat                                   | 14 188 156 713         | 14 466 495 513         |
| <b>Bénéfice net</b>                       |                        |                        |                                                          | <b>36 463 616 375</b>  | <b>44 173 762 491</b>  |

**TABEAU DES FLUX DE TRESORERIE**

|                                                                    | Exercice 2025          | Exercice 2024          |
|--------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|
| <b>Trésorerie nette au 1er janvier</b>                             | <b>48 201 585 515</b>  | <b>7 179 064 203</b>   |
| Capacité d'Autofinancement Globale (CAFG)                          | 34 406 839 736         | 44 361 645 519         |
| Variation du BF lié aux activités opérationnelles                  | -15 934 734 454        | 10 408 774 466         |
| <b>Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles</b>  | <b>18 472 105 282</b>  | <b>54 770 419 985</b>  |
| Décassements liés aux acquisitions d'immobilisations               | -164 890 284           | -357 575 670           |
| Encaissements liés aux cessions d'immobilisations                  | 2 350 000 000          | 4 620 000              |
| <b>Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement</b> | <b>2 185 109 716</b>   | <b>-352 955 670</b>    |
| Flux de trésorerie provenant des capitaux propres                  | -38 088 960 500        | -13 394 943 003        |
| Flux de trésorerie provenant des capitaux étrangers                | -6 550 000             | 0                      |
| <b>Flux de trésorerie provenant des activités de financement</b>   | <b>-38 095 510 500</b> | <b>-13 394 943 003</b> |
| <b>Variation de la trésorerie nette de la période</b>              | <b>-17 438 295 502</b> | <b>41 022 521 312</b>  |
| <b>Trésorerie nette au 31 Décembre</b>                             | <b>30 763 290 013</b>  | <b>48 201 585 515</b>  |

**PROJET D'AFFECTATION DU RESULTAT**

Le Conseil d'Administration propose d'affecter comme suit le résultat de l'exercice clos le 31 Décembre 2025

|                                                             |                |                |
|-------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Bénéfice net de l'exercice F.CFA                            | 36 463 616 375 | 44 173 762 491 |
| Auquel s'ajoute le report à nouveau de l'exercice précédent | 2 244 529 943  | 716 836 364    |
| Total à la disposition des actionnaires F.CFA               | 38 708 146 318 | 44 890 598 855 |
| Dividendes aux actionnaires F.CFA                           | 30 966 517 054 | 38 088 960 500 |
| Laissant un solde positif de F.CFA                          | 7 741 629 264  | 6 801 638 355  |

**Le dividende brut proposé est de 1940 FCFA par action**